

特定企業調査報告書

(三菱重工業株式会社 サマリー)

株式会社AIRI

1. 会社概要

■概要

| 本社所在地 | 東京都千代田区丸の内三丁目2番3号 | |
|-------|-------------------|---|
| 設立年月日 | 1917年10月 | |
| 年間売上高 | 37,000億円(2021年3月) | |
| 従業員数 | 79,974(2021年3月現在) | · |

■業績推移

2020年の売上高は、内外経済の新型コロナウィルス感染症からの回復遅れと共に減少し、事業利益は航空・防衛の好調などにより大幅に改善しました。



■セグメント別売上

最大のエナジーセグメントが約4割を占めています。



2. 事業概要

- 同社グループは、同社、子会社220社以上及び関連会社25社以上から 構成されています。
- タービン、航空、防衛、造船手がける総合重機メーカーとして、表に示す4つのセグメント(エナジー、プラント・インフラ、物流・冷熱・ドライブシステム、航空・防衛・宇宙)について、設計、製造、販売、サービス及び据付等の事業活動を展開しています。

| セグメント 売上高比率 | 事業内容とセグメン | ト内の受注内訳 | (2020 年度・2021 年度) |
|---------------------------------|--|--|--|
| エナジー 41.4% | 火力発電システム(GTC ム(軽水炉、原子燃料 サイクル・新分野)、風 力発電システム、航空 機用エンジン、コンプ レッサ、環境プラン ト、舶用機械等の設 計、製造、販売、サー ビス及び据付等 | CC、スチームバ 15,460 12,992 受注高 売上収益 2020年度 | (原子力発電システム (億円) 14,000 (億円) (億円) (億円) (億円) (14,000 (6円) |
| プラント・イ ンフラ 16.1% | 製鉄機械、船舶、エンジニアリング、環境設備、機械システム、工作機械等の設計、製造、販売、サービス及び掲付等 | 6,372 5,752 受注高 売上収益 2020年度 | 7,000 6,906 |
| 物流・冷熱・ ドライブシ ステム 23.1% | 物流機器、ターボチャ ージャ、エンジン、冷 熱製品、カーエアコン 等の設計、製造、販 完、サービス及び据付 等 | 8,680 8,603 受注高 完上収益 2020年度 | 9,500 (億円) - 物流機器 - エンジン - ターボチャージャ - 冷放 |
| 航空・防衛・ 宇宙 18.9% | 長間航空機、防衛航空 機、飛しょう体、艦艇、 特殊車両、特殊機械(魚 雷)、宇宙機器等の設 計、製造、販売、サービ ス及び据付等 | 7,021 6,262 受注高 売上収益 2020年度 | 6,000 6,259 —— 民間新空機 —— 防衛・宇宙 受注高 完上収益 2021年度 (見通し) |

3. 研究開発情報

■ 研究開発体制

全社の技術とマーケティング、調達などの機能を横断的に融合させた「シェアードテクノロジー部門」を2016年4月に発足、同部門には技術戦略推進室、総合研究所、ICT ソリューション本部、バリューチェーン本部」で構成されるもので、CTOの統括下に置かれています。

| 技術戦略推進室 | | | |
|--------------|---------------|--|--|
| | 業務部 | | |
| | 技術企画部 | | |
| | 知的財産部 | | |
| | B I & I 部 **2 | | |
| L | 先進デザインセンター | | |
| 総合研究所 | | | |
| ICTソリューション本部 | | | |
| バリューチェーン本部 | | | |

■ 研究開発費内訳(2020年度、億円)

| セグメント | 研究開発費 |
|----------------|-------|
| エナジー | 473 |
| プラント・インフラ | 107 |
| 物流・冷熱・ドライブシステム | 117 |
| 航空・防衛・宇宙 | 428 |
| その他 | 132 |
| 合計 | 1,257 |

4. 知財情報

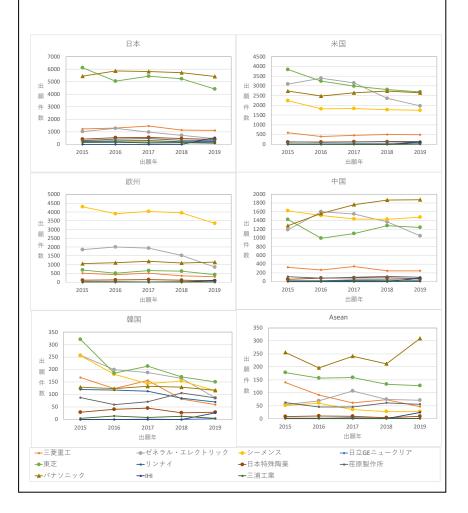
■ 知財体制

同社の知的財産部は、技術戦略推進室(上図)の傘下として、知財 戦略の策定・実行、グローバル化に対応したグループ知財マネジメ ント、知財活用・知財紛争処理・知財リスクマネジメントに向けた 取り組みを推進しています。

5. 各国・地域への特許出願動向(1)

■ 国・地域別の特許出願動向は下記のとおりです。

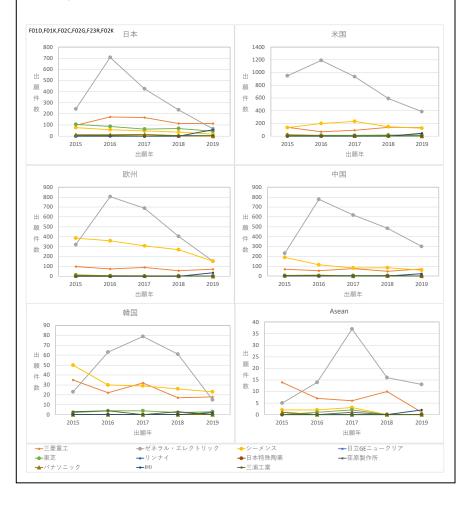
日本国内へパナソニック、東芝に次いで、多数の出願を行っています。国内出願の約半数を米国へ出願し、国内同業2社、GE、シーメンスに次いで多数の出願をしています。



5. 各国・地域への特許出願動向(2)

■ 蒸気タービン、ガスタービンなど (IPC F01D, F01K, F02C, F02G, F02K, F23R) の技術分野の国・地域別の特許出願動向は下記のとおりです。

日本国内および海外において、GEが最多の出願をしていますが、同社は安定した出願数があり、2019年の国内はGEより出願数が多くなりました。



6. 注目技術と関連特許

■ 注目記事

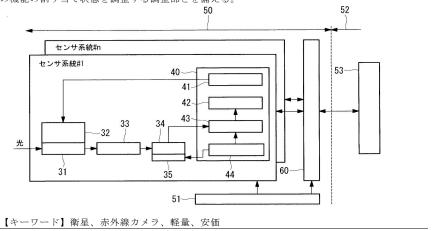
| タイトル | 書誌 | 記事概要 |
|---|--|---|
| 三菱重工、 衛星に参入、 災害観測な ど、赤外線 カメラ 2 種搭 載 | 2021/1 1/9日本 経済新 聞朝刊 15ペー ジ | 同社は、災害観測などに用いる超小型衛星を開発した。タンカー座礁や山林の火事などを観測する、世界でも珍しい2種の赤外線カメラを搭載した小型衛星を開発した。軽量(46kg)、ロケット1基に複数を搭載し、打ち上げコストは数億円、従来の100億円に比べて大幅に安い。同社は、宇宙衛星事業に参入した。 |

■ 注目記事の関連特許

| 出願番号 | 公開番号 | FI | 技術単位 |
|-----------------------|----------------|-----------------------|------|
| 特願 2020-032256 | 特開 2021-136610 | H04N7/18 G、B64G1/66 A | 3D |
| (2020/2/27) | (2021/9/135) | | |
| 発明の名称 | | 出願人 | |
| 観測制御装置、観測システム、及び宇宙機、並 | | 三菱重工業株式会社 | |
| びに観測制御方法、並びに観測制御プログラム | | | |

【課題】より安定的に観測を行うことのできる観測制御装置、観測システム、及び宇宙機、並びに観測制御方法、並びに観測制御プログラムを提供することを目的とする。

【解決手段】観測を行うために宇宙機に搭載された複数のセンサ系統(# 1 から# n)に適用可能な観測制御装置 6 0 であって、各センサ系統(# 1 から# n)において正常観測が可能な状態であるか否かを判定する判定部と、各センサ系統(# 1 から# n)のうち少なくとも1 つに対して正常観測が可能な状態でないと判定された場合に、各センサ系統(# 1 から# n)のうち正常観測が可能な状態であると判定させたセンサにおける目標捜索及び/または目標追尾の機能の割り当て状態を調整する調整部とを備える。



7. 業界相関図

三菱重工業を取り巻く業界(物流・冷熱・ドライブシステム、エネルギー、航空・防衛・宇宙)に関する相関図は以下のとおりです。

三菱重工業

1950年設立。総合重機メーカー。タービン、航空、防衛、造船、物流。小型機MRJは凍結。子会社三差原子力工業を 合併(1995)。MHIベスタスジャパン合弁会社(2021)。エナジー42%、物流・冷熱・ドライブシステム23%、航空・防 衛・宇宙19%、プラント・インフラ16%、【海外】47%

全売上高:37,000 億円(2021/3)

全従業員数: 79,974 人

エナジー

売上高:15.334 億円 従業員数:24,323 人

物流・冷熱・ドライブシステム

物浦機器、ターボチャージャ、エン ジン、冷熱製品

1898年設立。風力発電機の開発、製

造、販売、メンテナンスに特化。電

力設備86%、サービス14%。陸上風

カ77%、洋上風力9%。米国向け39%

協業(2021 Vestas Wind Systems A/S

物流・冷熱・ドライブシステム 売上高:8,554 億円

従業員数: 23,592 人

エネルギー

火力・原子力・風力発電システム、 舶用機械

航空・防衛・宇宙 売上高:7.011 億円

従業員数:11,258 人 航空・防衛・宇宙

航空機、飛しょう体、艦艇、特殊車 両、宇宙機器

Siemens Gamesa

1976年設立。陸上、洋上風力タービ ン大手。風力タービン81%、サービ ス19%。

売上高;13,105 **億**円 従業員数;26.182 人 Siemens AG(独)

1847年設立。PA、鉄道機器、配電機 器、医療機器。Energy(発電)、 Siemens Gamesa(風力タービン)。原 子力発電から撤退、仏原子力社アレ バとの合弁解消(2011)。

売上高;80,016 **億**円 従業員数:303,000 人

ゼネラルエレクトリック(米)

1892年設立。総合重機,重電(火力・原子力・風力発電・電力設備),エンジン,航空機器,医療用電子機器。航 |李宇宙27.3%、ヘルスケア24%、震力22%、再生可能エネルギー21%。米国44%、欧州20%、アジア11%、中東アフリカ 10%、中国9%、中南米6%

売上高; 81,542 億円(2021/12)

従業員数:168,000 人

売上高;20,250 億円

従業員数:29,427 人

(2020)

GNF-J

1967年設立(旧JNF, CE, 東芝, 日立の合 弁)。原子燃料メーカー。 2001年社 名変更(GEグループ)。

売上高: 43 億円

従業員数:500 人

日立製作所

1920年設立。総合電機・重電首位。 インフラ系重視。ライフ24%、 IT21%、モビリティ13%、エネルギー 12% 【海外】 52%

未上高: 87.291 使円 従業員数:369,829 人 子会社.

日立団ニュークリア・エナジー 2007年設立。原子力専門メーカー。 日立80%、GE20%。発電用軽水炉、原 子燃料サイクル関連。

売上高:1,363 億円

従業員数;1,600 人

洋上風力発電システム提携(2021

東芝エネルギーシステムズ

2017年、東芝から分社。パワーシス テム(原子力・火力・水力・風力・地 熱発電設備、核融合)。

(東芝グループ連結エネルギー事業領

売上高 : 4,932 億円 従業員数; 6,100 人

IHI

1889年設立。航空エンジン、ボイ ラー。産業システム33%、資源エネル ギー28%、航空宇宙22%【海外】37%

売上高: 13,865 億円 従業員数: 29,128 人

审学

1904年設立。総合電機。米国原子力 メーカ州を買収(2006)売却(2017)。 海外原子力事業撤退。デバイス22% インフラ20%、エネルギー15%【海 外] 42%

示上高: 30.544 億円 従業員数:118,161 人

ダイキン工業

1924年設立。空調冷凍機。エアコン 世界1位、グッドマングローバル(北 米空調1位)を買収(2012)。

売上高;24,934 億円 従業員数;84,870 人

パナソニック

1935年設立。総合家電大手。AV、白 物家電。コネクティッド11%(物流) 【海外】54%

売上高;66,988 億円 従業員数: 243,540 人

リンナイ 1950設立。ガス器具国内1位。給湯 57%、厨房26%、空調器5%「海外]49%

売上高; 3,444 億円 従業員数:10,386 人

荏原製作所

1920年設立。ポンプ総合メーカー。 固形廃棄物処理プラント等。風水力 60%【海外】55%

売上高;5,273 億円 従業員数:18,340 人 日本特殊陶業

1936年設立。自動車用プラグ、排気 系センサー世界1位。風力用セラミッ ク製ベアリング。自動車関連79%【海 外】81%

売上高; 4, 275 億円 従業員数:16,585 人

二浦工業

1959年設立。産業小型ボイラー国内 シェア5割超。機器販売45%、国内メ ンテ26%

売上高;1,347 億円 従業員数:6,084 人